

# 浙商银行2019年度 业绩说明会

2020年3月

# 免责声明

- 此文件由浙商银行股份有限公司（以下简称“浙商银行”、“银行”）制备，未经独立验证。您在投资前为了获得有关浙商银行更全面的信息，请参阅我行年度报告。
- 本材料中包含的信息截至到本材料的出具日或本材料标注的时间，未来可能会出现变动，恕不另行通知。本材料还包含有关浙商银行和相关行业发展的一些前瞻性陈述。这些前瞻性陈述均建立在若干假设的基础之上，存在风险及不确定性。鉴于这些假定、风险和不确定性，本材料中所述的未来事实、事件和情况有可能不会发生，并且实际结果与前瞻性陈述中预期或暗示的结果可能存在重大不同甚至可能相反。
- 浙商银行提供本材料的唯一目的在于为您了解浙商银行2019年度业绩并视情况投资浙商银行股票提供参考。此等信息不得用于任何其它目的。浙商银行并未对本材料信息的准确性及完整性作出任何明示或暗示的声明或保证，不会对他人因使用或依赖本文件而引致的或在其他方面与之有关的任何错误、失实陈述或遗漏或任何直接或间接损失承担任何责任。

# 目录 Contents

---



**银行概览**



**经营亮点**



**战略愿景**



**附录**

*01*

---

# 银行概览

---

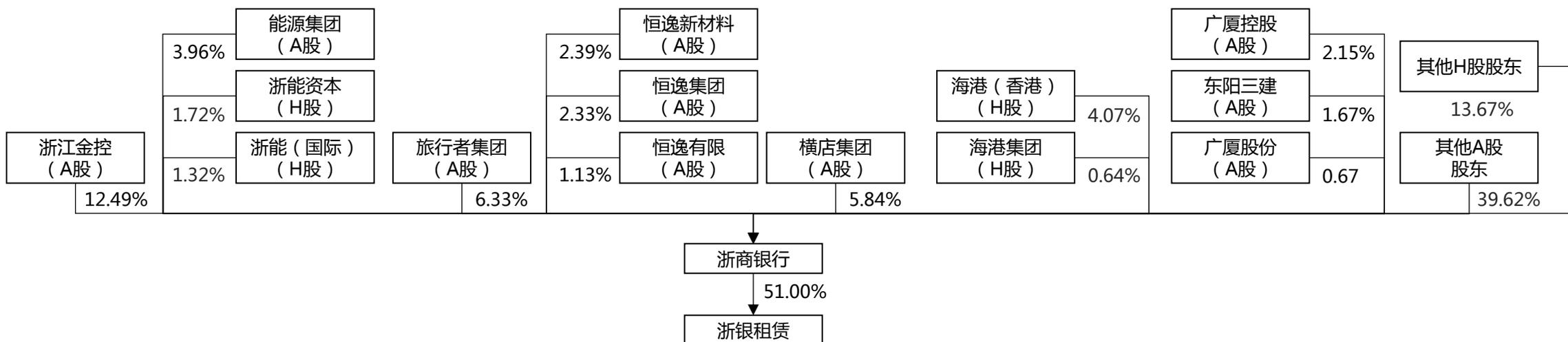
# 银行概览

## 历史沿革



## 股权结构

- 截至目前，普通股股份总数为212.69亿股，其中：A股167.15亿股，占比78.59%；H股45.54亿股，占比21.41%
- 第一大股东为浙江金控，持有26.55亿股A股，占总股本的12.49%
- 三家省属国有股东（浙江金控、省能源集团、省海港集团）合计持有总股本的24.18%，股权结构仍以民营股东为主



# 银行概览

## 前十名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
香港中央结算（代理人）有限公司	4,553,758,850	H股	4,553,758,850
中信信托有限责任公司 - 中信价值管理型金融投资集合资金信托计划	16,749,236	A股	16,749,236
中国人寿保险股份有限公司 - 分红 - 个人分红 - 005L - FH002沪	11,999,922	A股	11,999,922
中国对外经济贸易信托有限公司 - 外贸信托·锐进31期清水源证券投资集合资金信托计划	9,585,600	A股	9,585,600
深圳清水源投资管理有限公司 - 清水源20号证券投资基金	7,154,000	A股	7,154,000
丁裕中	6,800,000	A股	6,800,000
中国工商银行股份有限公司—东方红启元三年持有期混合型证券投资基金	6,623,200	A股	6,623,200
深圳清水源投资管理有限公司 - 清水源29号基金	5,187,600	A股	5,187,600
赵程诚	5,000,000	A股	5,000,000
深圳清水源投资管理有限公司 - 清水源26号基金	4,344,100	A股	4,344,100

注：香港中央结算（代理人）有限公司所持股份数为其代理的在香港中央结算（代理人）有限公司交易系统交易的行H股股东账户的股份总和

## 前十名有限售条件股东持股数量

有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
		可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
浙江省金融控股有限公司	2,655,443,774	2022-11-28	0	首发限售
旅行者汽车集团有限公司	1,346,936,645	2022-11-28	0	首发限售
横店集团控股有限公司	1,242,724,913	2022-11-28	0	首发限售
浙江省能源集团有限公司	841,177,752	2022-11-28	0	首发限售
民生人寿保险股份有限公司 - 自有资金	803,226,036	2020-11-26	0	首发限售
浙江永利实业集团有限公司	548,453,371	2020-11-26	0	首发限售
通联资本管理有限公司	543,710,609	2022-11-28	0	首发限售
浙江日发控股集团有限公司	518,453,371	2020-11-26	0	首发限售
浙江恒逸高新材料有限公司	508,069,283	2022-11-28	0	首发限售
浙江恒逸集团有限公司	494,655,630	2022-11-28	0	首发限售

# 银行概览

## 立足浙江辐射全国

- 十二家**全国性股份制商业银行**之一，总部位于浙江省杭州市
- 截至2019年12月31日，在全国19个省（直辖市）及香港设立了**260家**分支机构，拥有一家控股子公司**浙江浙银金融租赁股份有限公司**
- 2018年4月10日，**香港分行**正式开业

### 中西部地区

- 共设52家分支机构
- 包括呼和浩特、南昌、重庆、成都、西安、兰州、武汉、郑州、贵阳、长沙分行

### 环渤海地区

- 共设50家分支机构
- 包括北京、天津、沈阳、济南分行

### 长三角地区

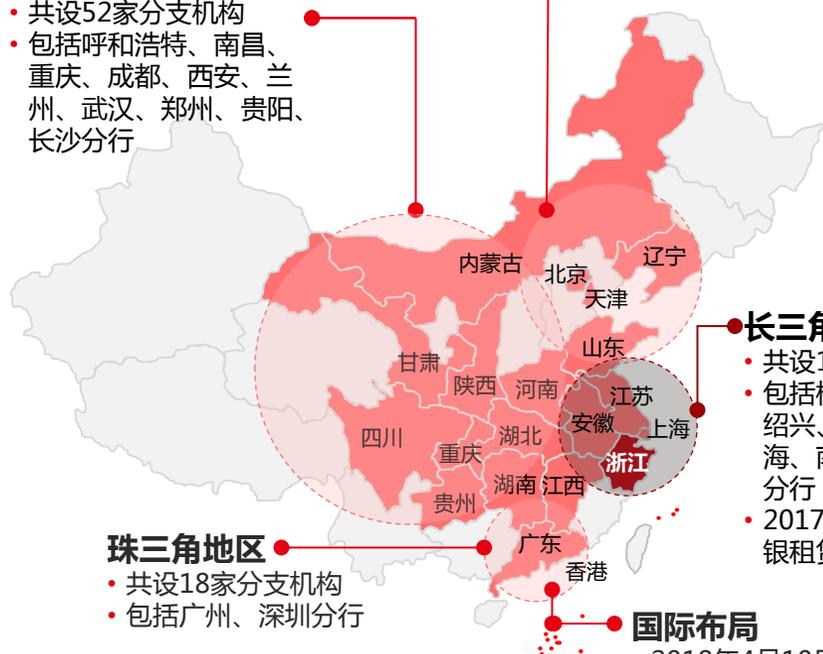
- 共设139家分支机构
- 包括杭州、宁波、温州、绍兴、义乌、舟山、上海、南京、苏州、合肥分行
- 2017年4月，子公司浙银租赁正式开业

### 珠三角地区

- 共设18家分支机构
- 包括广州、深圳分行

### 国际布局

- 2018年4月10日，香港分行正式开业



## 荣获众多奖项



- “全球银行业1000强”榜单第98位（以总资产计）
  - 2019年度全能银行投行业务天玑奖
  - 2019年度债券承销银行天玑奖
  - 最佳普惠金融成效奖
  - 2019中国银行资产管理品牌君鼎奖
  - 2019最具竞争力资产管理银行
- 
- “全球银行业1000强”榜单第100位（以总资产计）
  - 年度最具竞争力银行
  - 2018年度卓越金融科技银行
  - 中国最具成长性交易银行
  - 私人银行卓越奖
- 
- 品牌焕新项目获iF设计奖
  - 金贝奖2017最具发展潜力资产托管股份制银行
  - 2017卓越资产管理股份制银行
  - 2016年度银行间外汇市场最佳会员奖
  - 2016年度银行间本币市场优秀交易商

# 主要财务指标

经营业绩指标 (人民币亿元)	2019	2018	增长率
营业收入	463.64	389.43	19.06%
利息净收入	338.74	263.86	28.38%
非利息净收入	124.90	125.58	-0.54%
业务及管理费	121.68	115.63	5.23%
归属于本行股东的 净利润	129.25	114.90	12.48%

盈利能力指标	2019	2018	变动百分点
平均总资产收益率	0.76%	0.73%	↑0.03
加权平均净资产收 益率	12.92%	14.04%	↓1.12
净利息收益率	2.34%	1.93%	↑0.41
净利差	2.08%	1.76%	↑0.32
非利息净收入占比	26.94%	32.25%	↓5.31

规模指标 (人民币亿元)	2019	2018	增长率
资产总额	18,008	16,467	9.36%
发放贷款及垫款总额	10,302	8,652	19.06%
负债总额	16,728	15,442	8.32%
吸收存款	11,437	9,748	17.33%
归属于本行股东的权 益	1,262	1,009	25.14%

资产质量指标	2019	2018	变动百分点
不良贷款率	1.37%	1.20%	↑0.17
贷款拨备率	3.03%	3.25%	↓0.22
拨备覆盖率	220.80%	270.37%	↓49.57

资本充足指标	2019	2018	变动百分点
核心一级资本充足率	9.64%	8.38%	↑1.26
资本充足率	14.24%	13.38%	↑0.86

02

## 经营亮点

# 经营亮点



1 规模及盈利增长稳健，综合实力稳步提升

2 平台化服务赋能公司业务，差异化竞争优势显著

3 小微企业业务的先行者，积极践行普惠金融

4 零售业务快速增长，平台化服务有力推进

5 业务结构持续调整，资产负债结构更为优化

6 金融科技创新引领，助推银行业务发展

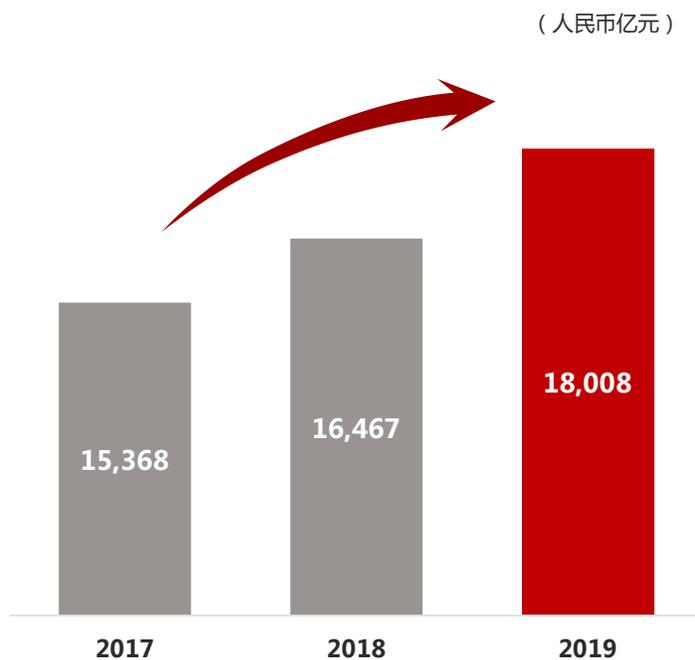
7 风险管理审慎稳健，贷款质量保持稳定

8 管理团队经验丰富，企业文化务实高效

# 亮点一：规模及盈利增长稳健，综合实力稳步提升

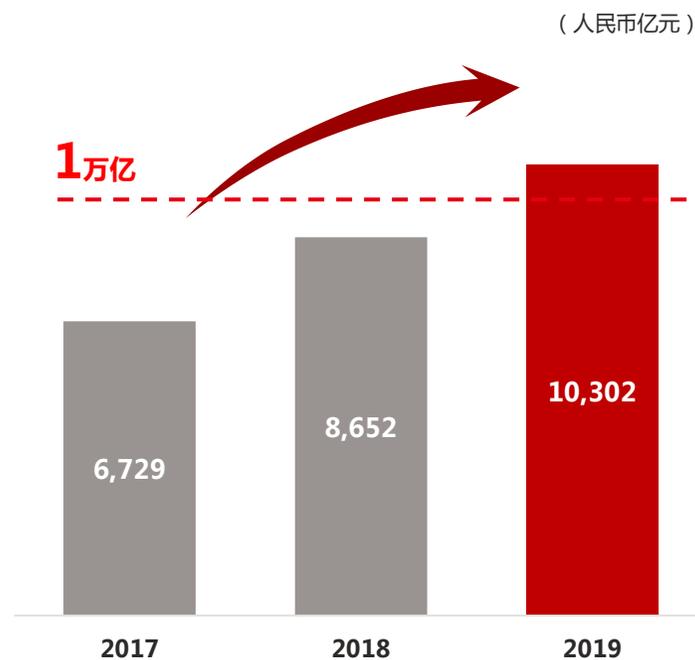
## 业务规模稳健增长

### 资产总额稳步增长



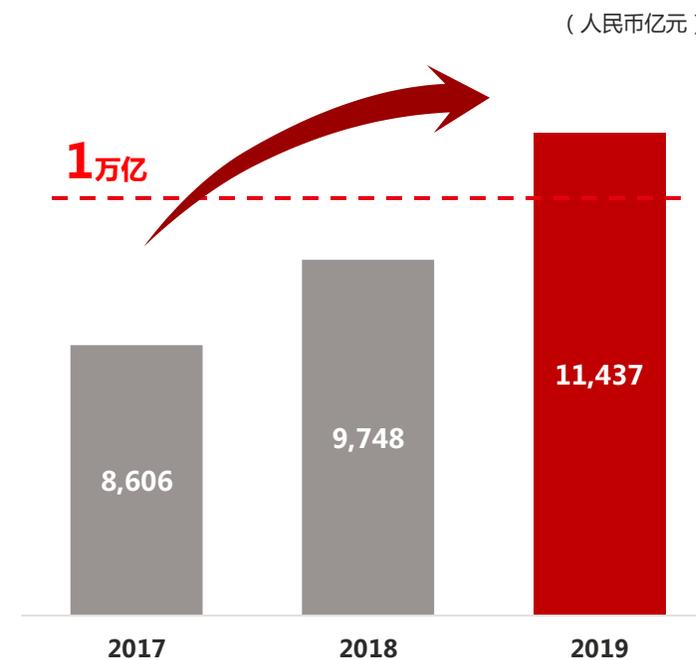
资产总额较上年末增幅**9.36%**

### 贷款规模迈上万亿台阶



贷款总额较上年末增幅**19.06%**

### 存款总额突破万亿大关

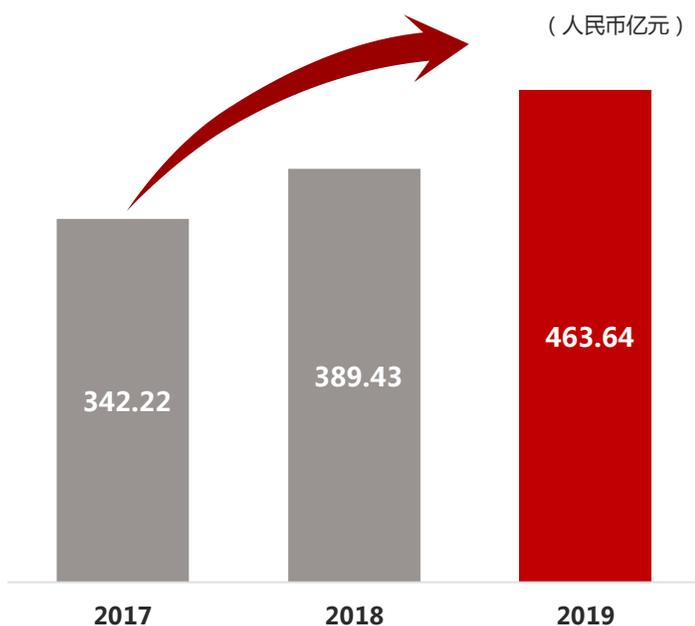


存款总额较上年末增幅**17.33%**

# 亮点一：规模及盈利增长稳健，综合实力稳步提升

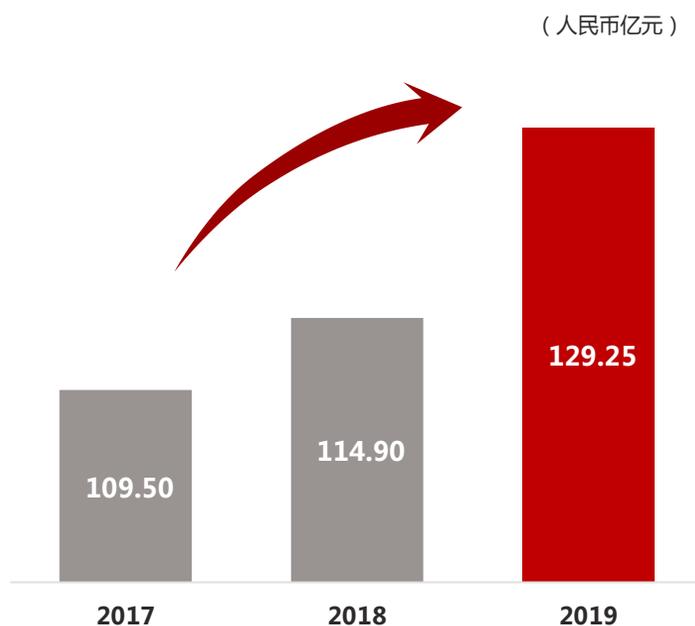
## 盈利能力不断增强

### 营业收入逐年增加



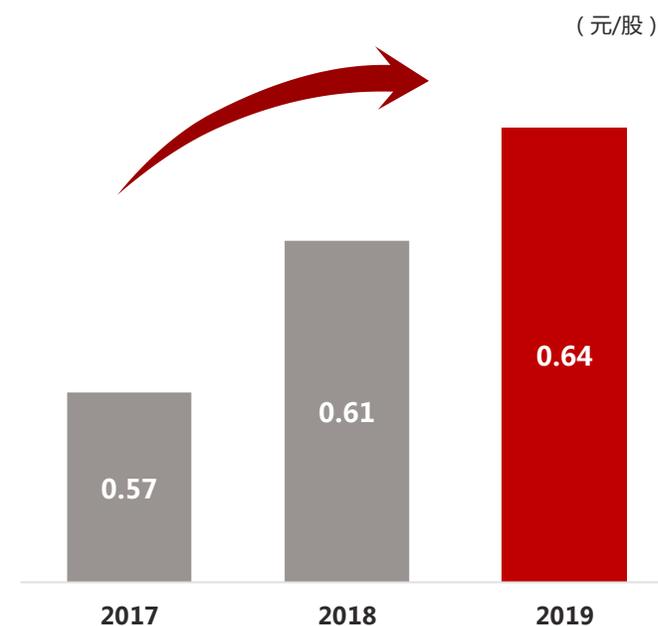
营业收入较上年增幅 **19.06%**

### 归属于本行股东的净利润稳步增长



归属于本行股东的净利润  
较上年增幅 **12.48%**

### 基本每股收益逐年提高

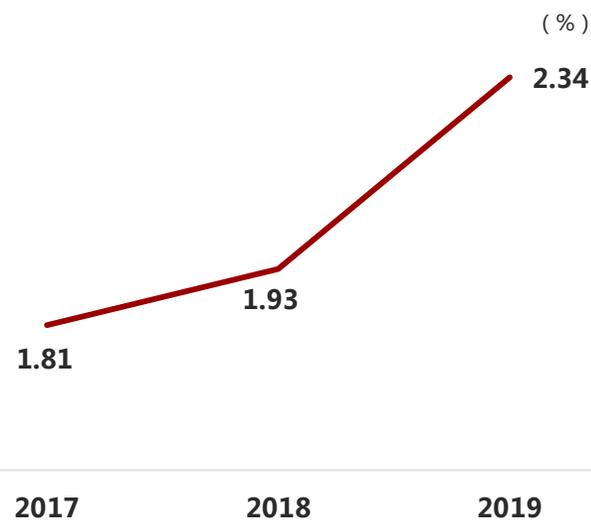


基本每股收益较上年增加 **0.03元**

# 亮点一：规模及盈利增长稳健，综合实力稳步提升

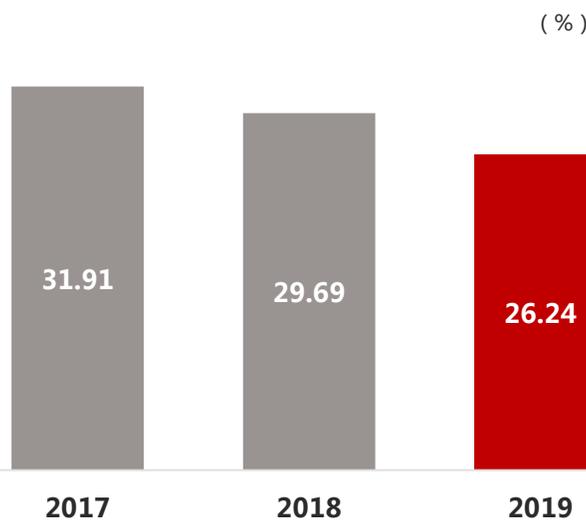
## 管理能力持续提升

### 净息差企稳回升



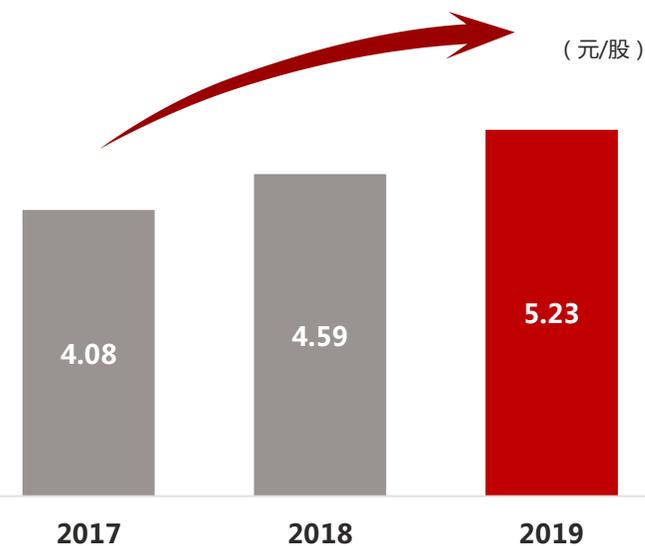
2019年净息差 **2.34%**  
较上年 **增加0.41个百分点**

### 成本收入比逐年下降



2019年成本收入比 **26.24%**  
较上年 **下降3.45个百分点**

### 每股净资产稳步增长

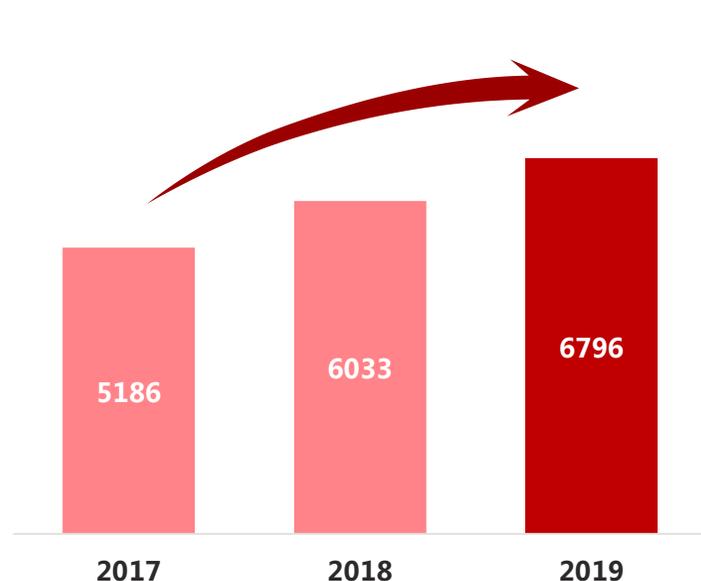


2019年末每股净资产 **5.23元**  
较上年 **增幅13.99%**

## 亮点二：平台化服务赋能公司业务，差异化竞争优势显著

### 公司贷款及垫款规模快速增长

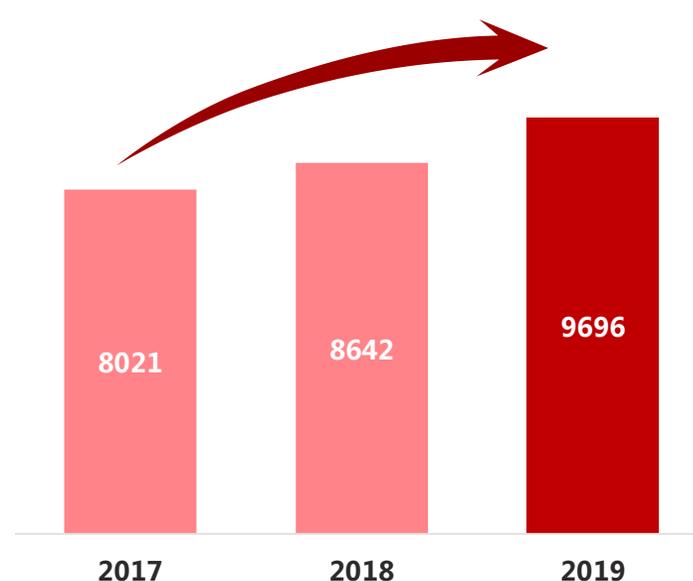
(人民币亿元)



2019年末公司贷款及垫款余额6,796亿元  
较上年末 **增幅12.66%**  
其中，智能制造的融资余额为**644.61亿元**

### 公司存款规模增幅显著

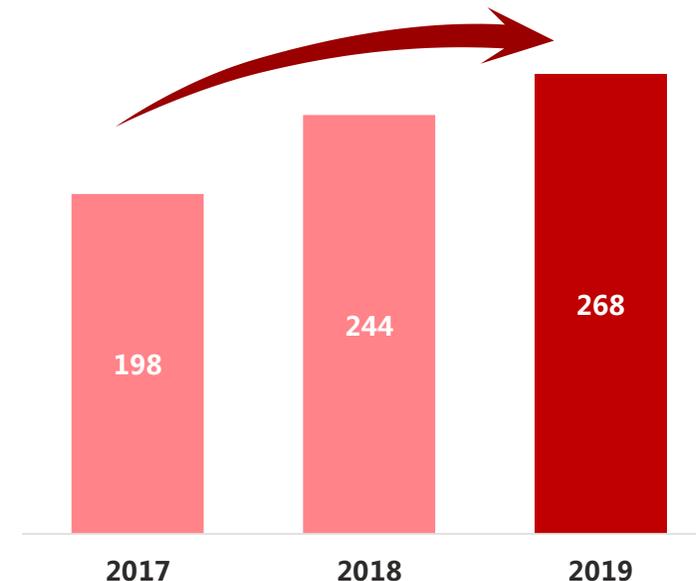
(人民币亿元)



2019年末公司存款总额为9,696亿元  
较上年末 **增幅12.20%**

### 公司银行业务收入稳步提升

(人民币亿元)



2019年，公司银行业务营业收入268亿元，  
较上年 **增幅9.70%**

### 打造“平台化服务银行”

池化融资平台

易企银平台

应收款链平台

分销通、银租通、订单通...

# 亮点二：平台化服务赋能公司业务，差异化竞争优势显著

## 池化融资平台降低客户融资成本，提高服务效率



### 资产池业务



## 亮点二：平台化服务赋能公司业务，差异化竞争优势显著

### 易企银平台：提供开放式金融服务

开放  
式服  
务

集团公司  
成员单位

核心企业  
上下游客  
户

财务公司  
租赁、保理

各类  
交易平台

行业解决方案  
客户服务方案

易企银平台

账户管理

交易清算

票据池

资产池

流动性  
服务

供应链  
金融

B2B  
电子商务

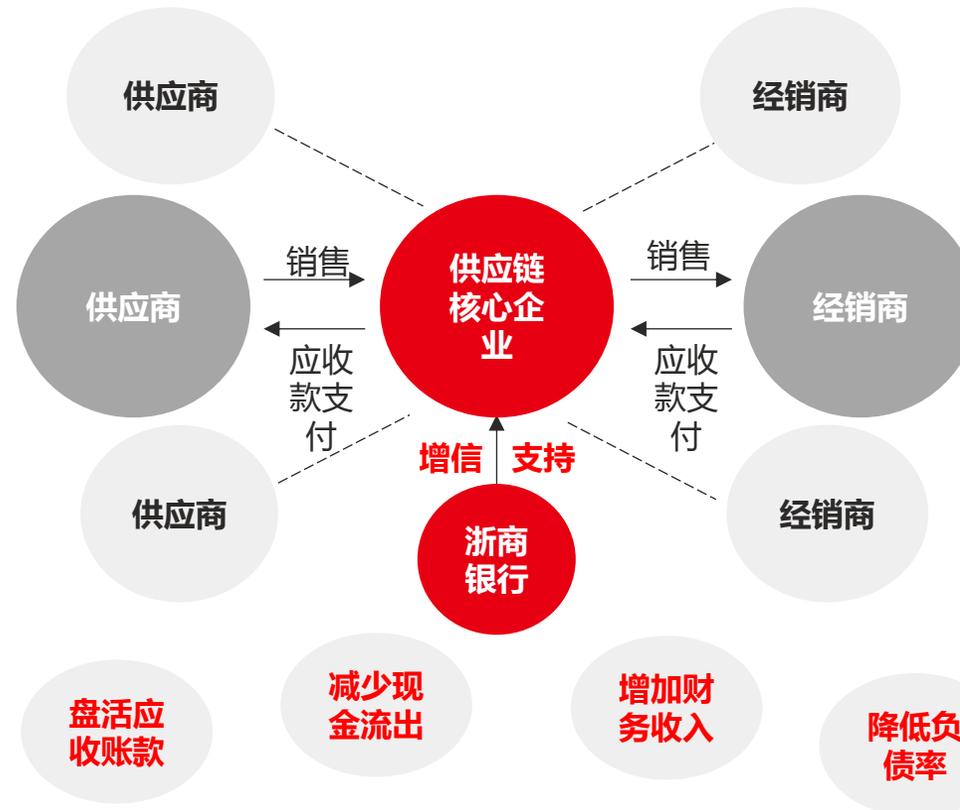
服务方  
式创新

业务产  
品创新

操作手  
续创新

截至2019年12月31日，累计开通易企银平台**333个**，较上年末增长**42.31%**，服务客户**3,398户**；累计发生融资**922亿元**，较上年末增长**150.63%**；融资余额**237亿元**，较上年末增长**22.67%**

### 应收款链平台： 助力核心企业与上下游企业共同构建供应链商圈



截至2019年12月31日，我行落地应收款链平台**2,493个**，较上年末增长**76.81%**，服务客户**17,673户**；区块链应收款链保兑余额**961亿元**，较上年末增长**46.28%**

# 亮点三：小微企业业务的先行者，积极践行普惠金融

## 小微企业业务的先行者和领军者



## 初步探索出一条规模、质量、特色相对均衡的普惠金融可持续发展道路

- 坚持专业化经营，提供优质专业服务
- 坚持差异化定位，服务真正小微企业
- 推进平台化服务，增强批量获客能力
- 加大新科技运用，提升金融服务效率

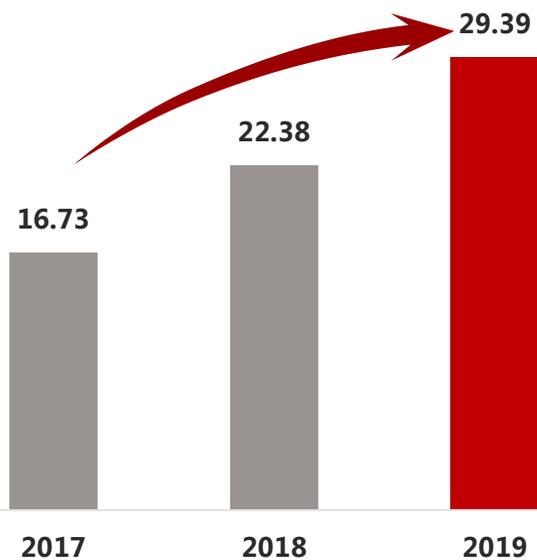
## 小微企业特色产品不断创新，荣获诸多奖项及荣誉

- ★ 2009年至2011年，“**市场摊位一日贷**”等产品连续三年获得中国银行业协会评选的“服务小企业及三农十佳特色金融产品”称号
- ★ 2011年2月，“**一日贷**”被银监会命名为“小企业金融服务特色产品”
- ★ 2013年至2014年，“**三年贷**”“**农房抵押贷**”先后荣获浙江省“服务小微企业十佳金融产品”
- ★ 2019年，创新推出**标准厂房贷、信用通、政采贷、出口收汇贷、开薪贷**等产品，其他产品包括：**便利贷、随易贷、账户通、小微结算通卡、十年贷、点易贷**等

# 亮点三：小微企业业务的先行者，积极践行普惠金融

## 累计服务客户数逐年上升

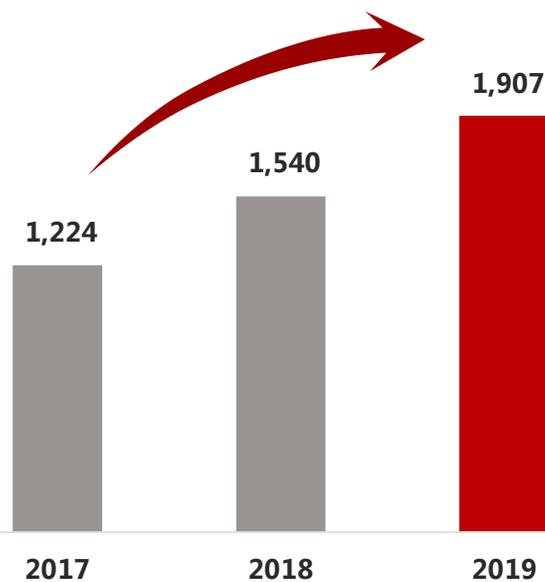
(万户)



2019年末累计服务客户数29.39万户，  
较上年 **增幅31.32%**

## 小微贷款总额持续增长

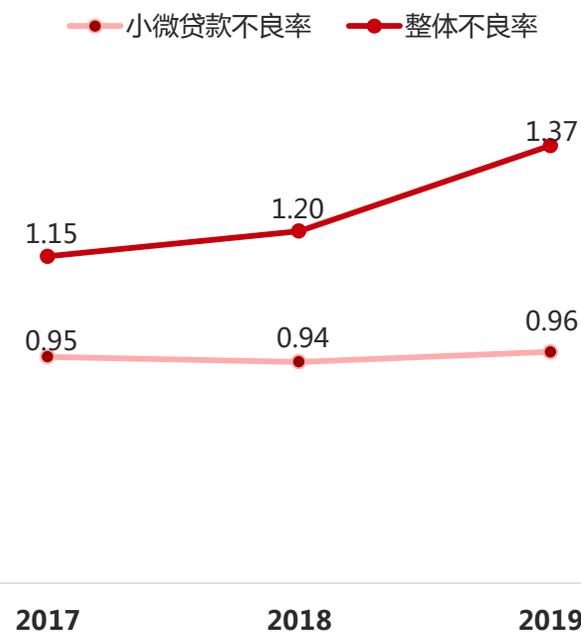
(人民币亿元)



2019年末小微贷款总额1,907亿元，  
较上年 **增幅23.83%**

## 小微不良率低于全行整体不良率水平

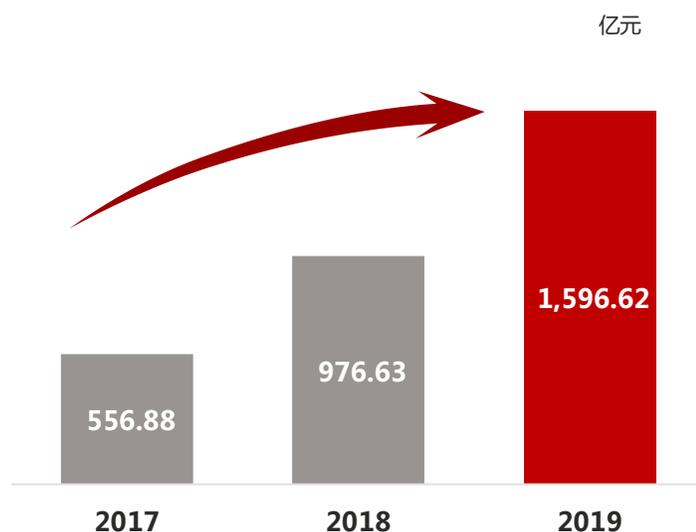
(%)



2019年末小微不良率0.96%  
处于 **较优水平**

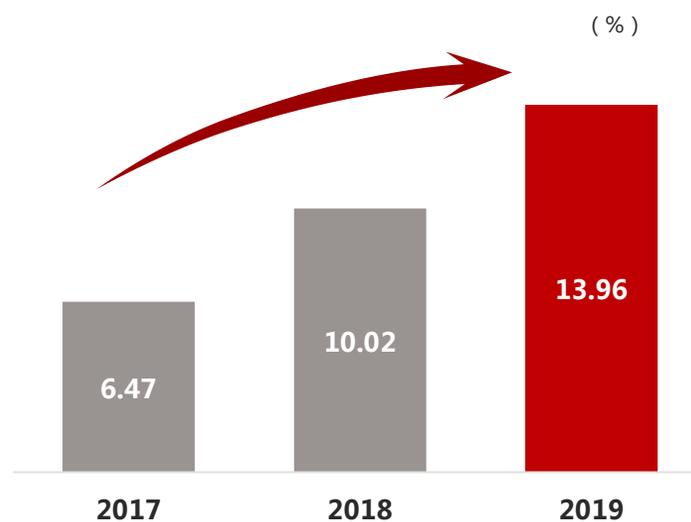
# 亮点四：零售业务快速增长，平台化服务有力推进

## 个人存款余额



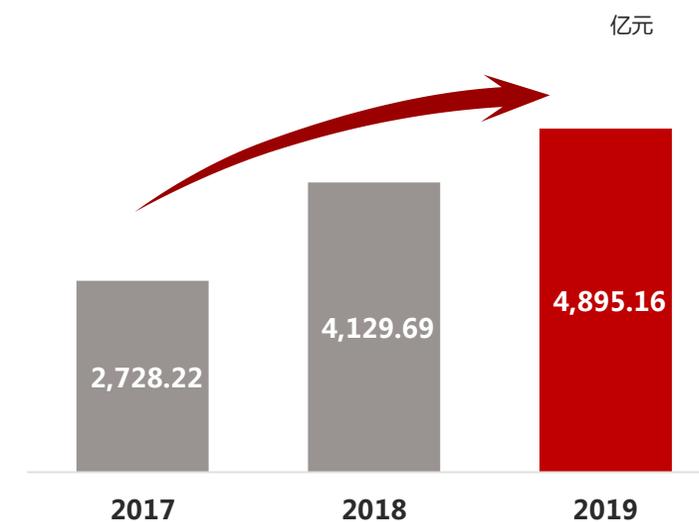
2019年末个人存款余额 **1,596.62亿元**  
较上年 **增幅63.48%**，增幅连续三年居全国性  
股份制银行第一。

## 个人存款余额占比



2019年末个人存款余额占比 **13.96%**  
较上年 **上升3.94个百分点**

## 个人金融资产余额

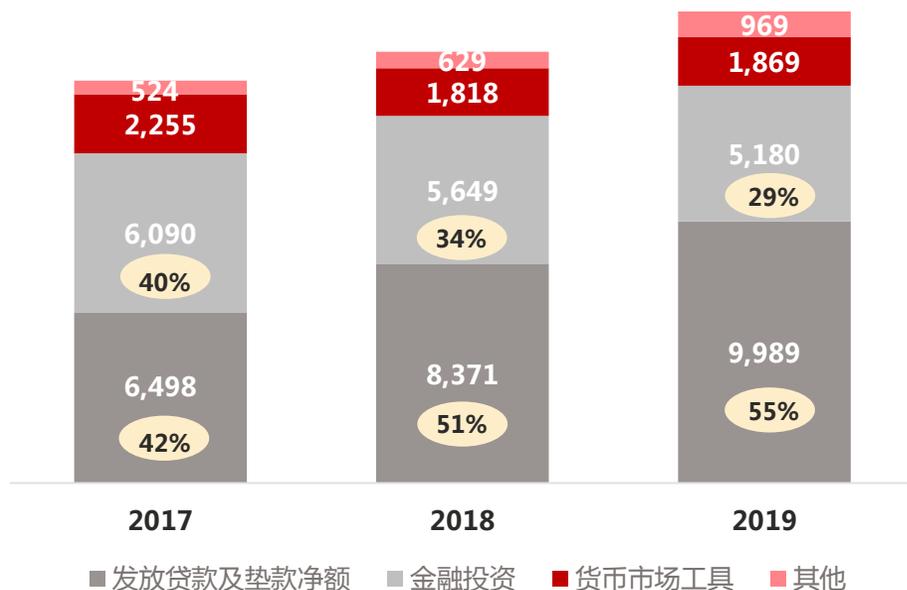


2019年末个人金融资产余额 **4,895.16亿元**  
较上年 **增幅18.54%**

# 亮点五：业务结构持续调整，资产负债结构更为优化

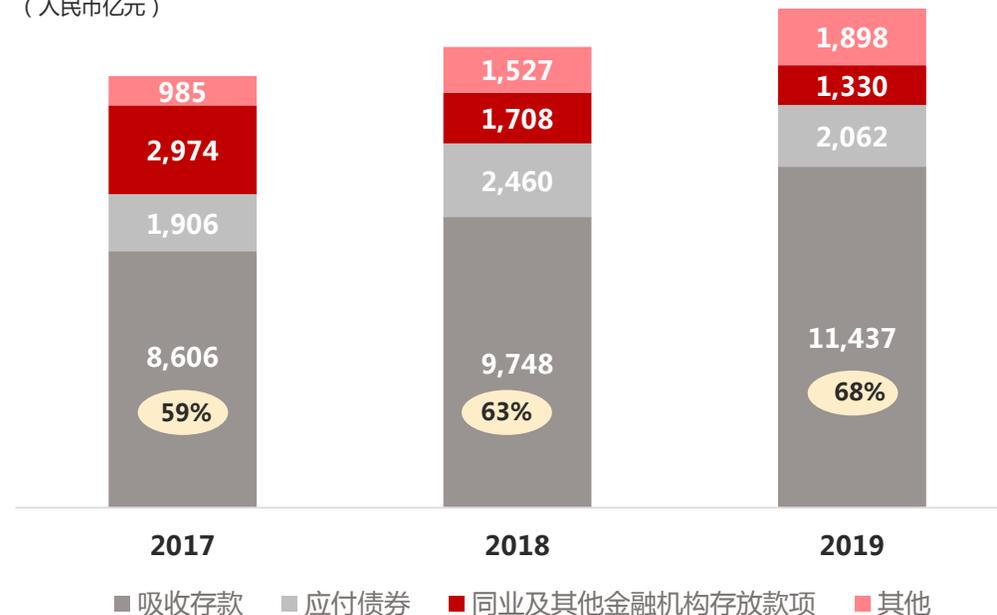
## 主动对接实体经济融资需求，资产结构不断优化

(人民币亿元)



## 平台化经营夯实基础客户群，低成本负债占比提升

(人民币亿元)



- 发放贷款及垫款余额占比自2018年末的51%增长至2019年末的**55%**，信贷投放稳步增长
- 金融投资余额占比自2018年末的34%降低至2019年末的**29%**，规模及占比均有所下降
- 吸收存款余额及占比逐年增长，由2018年末的**63%**增长至2019年末的**68%**，基础客户群不断夯实，低成本负债占比提升

# 亮点六：金融科技创新引领，助推银行业务发展

  
同有益平台

  
智慧云平台

  
应收款链平台

  
池化融资平台

  
e家银平台

  
浙商交易宝

  
仓单通平台

  
极简报销

  
易企银平台

  
点易贷平台

  
大数据  
风险管理系统



- 浙江省杭州市拥有深厚的互联网科技文化底蕴，孕育了大批优秀的互联网科技企业
- 总部位于杭州的地域优势为大力运用金融科技发展银行业务吸引了大批优秀的信息科技人才，提供了强大的信息技术支持，带来了优质的合作伙伴，培育金融科技创新思维
- 制定金融科技发展规划，构建与实际相适应的、满足业务规模增长的金融科技基础设施、系统架构、技术平台、应用体系和管理机制等，促进业务发展
- 大力研究探索应用区块链、云计算、大数据、人工智能等先进技术，强化金融科技思维，加强金融科技与业务的融合，打造三大平台、通系列创新平台化产品，赋能金融创新，引领数字化转型，实现技术、服务、能力的输出。

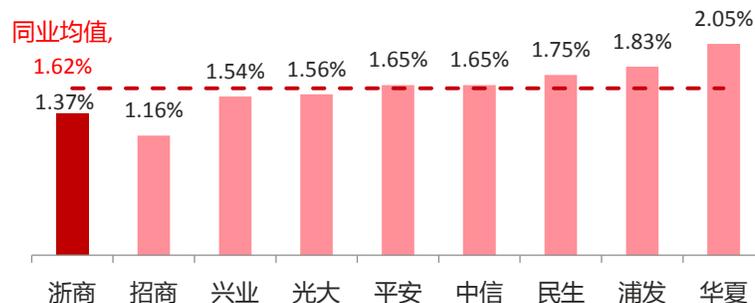
# 亮点七：风险管理审慎稳健，贷款质量保持稳定

## 不断完善全面风险管理体系

-  实行审慎、稳健的风险偏好
-  实行特色的风险监控官派驻制度
-  健全信用风险制度体系
-  建立权责明晰的审查审批流程
-  深化风险监测和检查工作
-  全面推进风险相关系统建设

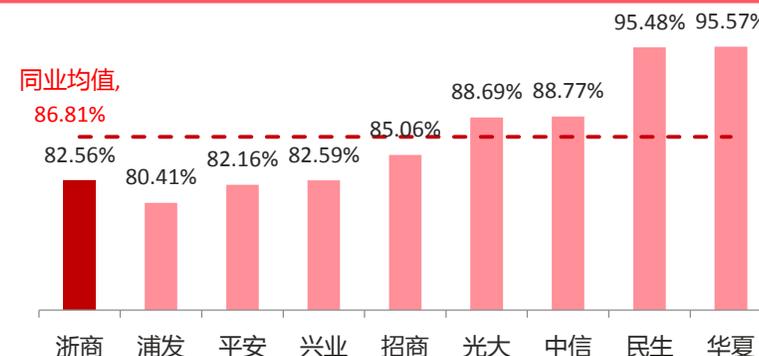
## 贷款质量保持稳定

### 不良贷款率保持同业较低水平



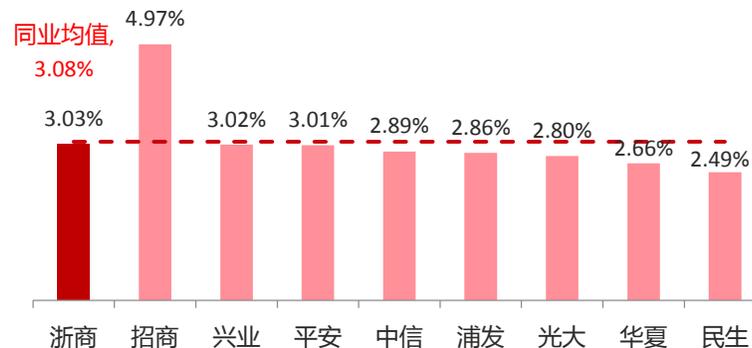
注：民生银行为2019年上半年末数据，其他为2019年末数据

### 逾期90天以上贷款占不良贷款比例低于同业平均



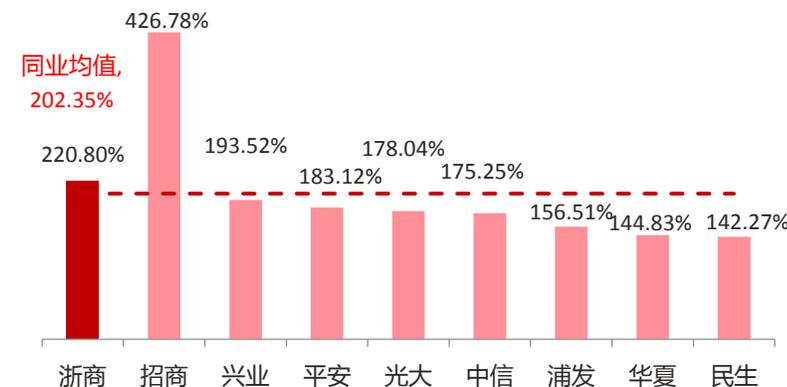
注：浙商、平安、招商为2019年末数据，其他为2019年上半年末数据

### 贷款拨备率位居同业第二



注：浙商、中信、平安、招商为2019年末数据，其他为2019年上半年末数据

### 拨备覆盖率位居同业第二



注：浙商、中信、平安、招商为2019年末数据，其他为2019年上半年末数据

# 亮点八：管理团队经验丰富，企业文化务实高效

## 强大的高层领导引领银行的战略决策



沈仁康 董事长

- 拥有逾30年的政府管理经验
- 曾任浙江衢州市市长、丽水市常务副市长等重要领导职务
- 对战略管理和区域经济拥有深刻理解



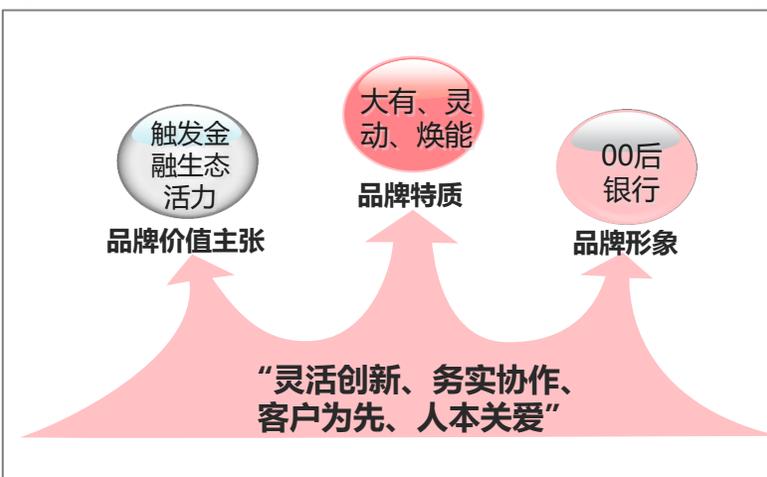
徐仁艳 行长

- 拥有逾30年的银行业管理经验
- 从2004年筹建之初就担任副行长，并于2018年4月被聘任为行长，曾分管过多个业务条线
- 拥有敏锐的互联网平台化思维

## 高素质的管理团队及员工

- 核心管理团队在业务运营、财务管理、风险控制和信息技术等领域经验丰富，其中多名核心高级管理人员具有国有大型商业银行经营管理经验
- 员工年轻富有活力，受教育程度较高。截至2019年12月31日，40岁以下的员工占全行在册员工的78%，全行平均年龄34.7岁，本科及以上学历者占全行在册员工的90%

## 务实高效的企业文化



## 履行社会责任

- 浙商银行不忘初心，牢记使命，坚持社会责任履行和商业可持续发展的有机融合，努力创造经济、环境、社会的综合价值，受到各门和社会公众的充分肯定
- 2019年，浙商银行获评中国银行业协会“最佳普惠金融成效奖”、《金融时报》“最佳脱贫攻坚银行”等多项荣誉

03

## 战略愿景



## “两最”总目标

最具竞争力全国性股份制商业银行

浙江省最重要金融平台



## 平台化服务战略

以“两最”总目标为引领，植入平台化基因，创新金融科技应用，建设强大的平台化服务体系，以平台化服务为源动力，驱动创新和发展，拓展客群和业务，优化流程和风控，提升绩效和管理，增强特色和优势，打造平台化服务银行，持续推动高质量发展。

## 因相信而看见



04

---

# 附录

---

# 主要财务数据及指标

	2019年	2018年	本年比上年增(减)(%)	2017年
<b>经营业绩 (人民币千元)</b>				
营业收入	46,363,909	38,943,092	19.06	34,221,741
利润总额	14,680,413	13,850,501	5.99	13,706,758
归属于本行股东的净利润	12,924,764	11,490,416	12.48	10,949,749
扣除非经常性损益后归属于本行股东的净利润	12,828,758	11,402,513	12.51	10,857,501
经营活动产生的现金流量净额	-11,544,555	-140,315,543	-91.77	-92,428,749
<b>规模指标 (于报告期末, 人民币千元)</b>				
资产总额	1,800,785,867	1,646,694,744	9.36	1,536,752,102
发放贷款及垫款总额	1,030,171,014	865,232,669	19.06	672,878,934
负债总额	1,672,758,198	1,544,246,207	8.32	1,447,064,348
吸收存款	1,143,740,603	974,770,403	17.33	860,619,457
归属于本行股东的权益	126,246,411	100,885,498	25.14	88,194,636
<b>每股计 (人民币元)</b>				
期末每股净资产	5.23	4.59	13.99	4.08
基本每股收益	0.64	0.61	4.56	0.57
稀释每股收益	0.64	0.61	4.56	0.57
扣除非经常性损益后基本每股收益	0.63	0.6	4.55	0.57

# 主要财务数据及指标

	2019年	2018年	本年比上年增(减)(%)	2017年
<b>盈利能力指标(%)</b>				
平均总资产收益率	0.76	0.73	增加0.03个百分点	0.76
平均权益回报率	12.21	14.17	下降1.96个百分点	14.64
加权平均净资产收益率	12.92	14.04	下降1.12个百分点	14.67
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率	12.82	13.93	下降1.11个百分点	14.54
净利息收益率	2.34	1.93	增加0.41个百分点	1.81
净利差	2.08	1.76	增加0.32个百分点	1.62
非利息净收入占营业收入比	26.94	32.25	下降5.31个百分点	28.73
成本收入比	26.24	29.69	下降3.45个百分点	31.91
<b>资产质量指标(%)</b>				
不良贷款率	1.37	1.20	增加0.17个百分点	1.15
拨备覆盖率	220.80	270.37	下降49.57个百分点	296.94
贷款拨备率	3.03	3.25	下降0.22个百分点	3.43
<b>资本充足指标(%)</b>				
核心一级资本充足率	9.64	8.38	增加1.26个百分点	8.29
一级资本充足率	10.94	9.83	增加1.11个百分点	9.96
资本充足率	14.24	13.38	增加0.86个百分点	12.21

致 谢

